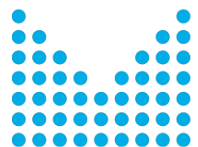




# **Služební předpis nejvyššího státního tajemníka o pravidlech etiky státních zaměstnanců**

**Jindřich Fryč  
Zuzana Brücknerová**



**MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY**



**SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA**

# Úprava etických pravidel



## ► v zákoně o státní službě

→ státní zaměstnanec dodržuje pravidla etiky vydaná služebním předpisem  
[§ 77 odst. 1 písm. t)]



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA



# Etická vers. právní pravidla

## ETICKÁ PRAVIDLA

- ▶ primárně nepsaná
- ▶ podřízení se dobrovolně → z vlastní vůle - svědomí (ale někdy i z určitého společenského tlaku)
- ▶ chybí interpretační a aplikační pravidla
- ▶ ve formulaci obecnější (pouze určitý směr nebo ohled), v aplikaci jemnější a detailnější, v sankci „diplomatictější“ (ztráta důvěry, ztráta soudržnosti)

## PRÁVNÍ PRAVIDLA

- ▶ psaná, legislativní proces
- ▶ sankce
- ▶ interpretační a aplikační pravidla



# Etická pravidla státních zaměstnanců



- ▶ patří do tzv. profesní etiky
- ▶ seberegulace určité profesní skupiny
- ▶ měli by mít státní zaměstnanci přísnější pravidla chování a jednání než ostatní?
- ▶ ohrožení kvality státní služby
- ▶ ohrožení důvěry veřejnosti ve státní správu





# Etický kodex státních zaměstnanců - cíle

- ▶ přispět k lepší státní správě
- ▶ vyjádřit hodnoty státní služby
- ▶ poskytnout vodítko pro státní zaměstnance
  - pokud řeší etická dilemata
  - pokud čelí neetickým požadavkům
  - pokud obhajují vlastní rozhodnutí uvnitř i vně úřadu
- ▶ poskytnout informace pro veřejnost
- ▶ pomoci odhalit případné problémové praktiky
- ▶ (pomoci zdůvodnit kárná opatření)



# Dosavadní etický kodex státních zaměstnanců

5 stránek  
14 článků

+ 2 přílohy



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA



# Dosavadní etický kodex státních zaměstnanců

služební předpis náměstka ministra vnitra pro státní službu č. 13/2015, kterým se stanoví pravidla etiky státních zaměstnanců

## NEDOSTATKY

- ▶ duplicitní k právním pravidlům
- ▶ klišé
- ▶ úprava etikety
- ▶ úprava střetu zájmů, korupce, darů, lobbingu
- ▶ předpoklad nadprůměrné erudice představených v oblasti etiky

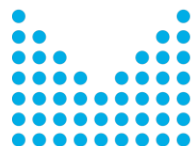


# Nový etický kodex státních zaměstnanců



<p><b>PREAMBULE</b></p> <p>Nejvyšší státní tajemník na základě ustanovení § 77 odst. 1 písm. t) zákona č. 234/2014 Sb., o státní službě, jsa pamětiv znovuoobnověného odkazu a tradice stavu úřednického,</p> <p>maje na zřeteli trvalý požadavek dobrého a odpovědného spravování věcí veřejných ku prospěchu všech členů společnosti uspořádané ve stát,</p> <p>vycházející z demokratických hodnot lidské důstojnosti, svobody, rovnosti a solidarity,</p> <p>vědom si potřeby vybatit nositele státní služby přehledným, srozumitelným a jednotným souborem etických pravidel, která jim napomohou v nalézání správného a společensky prospěšného konání při plnění služebních povinností a budou tak rovněž posilovat důvěru veřejnosti ve státní správu,</p> <p>vydává za účelem naplňování a soustavné ochrany veřejného zájmu, jakož i důsledného zachovávání nestrannosti, odbornosti, přiměřenosti, vstřícnosti a hospodárnosti ve státní službě</p> <p>tato pravidla etiky státních zaměstnanců.</p>	<p>(4) Státní zaměstnanec se při výkonu služby chová k druhým ve srovnatelných situacích stejně.</p> <p>(5) Státní zaměstnanec jedná při výkonu služby bez předsudků.</p> <p><b>Čl. 4</b> <b>Odbornost</b></p> <p>Státní zaměstnanec dbá při výkonu služby na svoji odbornost a účinně ji uplatňuje. Státní zaměstnanec respektuje při výkonu služby odborné znalosti a zkušenosti druhých.</p> <p><b>Čl. 5</b> <b>Přiměřenost</b></p> <p>Státní zaměstnanec jedná při výkonu služby přiměřeně okolnostem dané situace.</p> <p><b>Čl. 6</b> <b>Vstřícnost</b></p> <p>(1) Státní zaměstnanec jedná při výkonu služby ochotně, diskrétně, ohleduplně a se snahou porozumět druhým.</p> <p>(2) Státní zaměstnanec se zdržuje při výkonu služby všeho, co neospravedlnitelně narušuje dobré mezilidské vztahy.</p> <p>(3) Státní zaměstnanec usiluje při výkonu služby o rozvíjení vzájemnosti, soudržnosti a spolupráce mezi zaměstnanci ve služebních úřadech.</p> <p><b>Čl. 7</b> <b>Hospodárnost</b></p> <p>Státní zaměstnanec spravuje a využívá prostředky, které mu byly v souvislosti s výkonem služby svěřeny, hospodárně, účinně a pouze k tomu účelu, k němuž mu byly svěřeny.</p> <p><b>Čl. 8</b> <b>Úloha představených</b></p> <p>Představený vede při výkonu služby státní zaměstnance k dodržování etických pravidel a jde jim v tom příkladem.</p> <p><b>Čl. 9</b> <b>Zrušovací ustanovení</b></p> <p>Služební předpis náměstka ministra vnitra pro státní službu č. 13/2015, kterým se stanoví pravidla etiky státních zaměstnanců, se zrušuje.</p> <p><b>Čl. 10</b> <b>Účinnost</b></p> <p>Tento služební předpis nabývá účinnosti dnem 1. ledna 2024.</p>
<p><b>Čl. 1</b> <b>Žádoucí jednání</b></p> <p>Státní zaměstnanec trvale dbá při výkonu státní služby (dále jen „služba“) o to, aby jednal čestně, poctivě, odpovědně a spolehlivě.</p> <p><b>Čl. 2</b> <b>Veřejný zájem</b></p> <p>(1) Státní zaměstnanec při výkonu služby svědomitě chrání veřejný zájem.</p> <p>(2) Státní zaměstnanec předchází situacím, ve kterých by mohlo dojít ke střetu jeho osobního zájmu se zájmem veřejným.</p> <p><b>Čl. 3</b> <b>Nestrannost</b></p> <p>(1) Státní zaměstnanec jedná při výkonu služby neovlivněn pozitivními ani negativními vztahy ke konkrétním osobám nebo skupinám osob.</p> <p>(2) Státní zaměstnanec jedná při výkonu služby neovlivněn vůlí a zájmy politické strany nebo politického hnutí.</p> <p>(3) Státní zaměstnanec nevyžaduje ani nepřijímá v souvislosti s výkonem služby žádné výhody pro sebe či jinou osobu.</p>	<p>Č. j. MV-39003-26/OSS-2023</p> <p>Nejvyšší státní tajemník PhDr. Jindřich FRYČ v. n.</p>

1 stránka  
preambule  
10 článků  
žádná příloha



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA





# Nový etický kodex státních zaměstnanců

služební předpis nejvyššího státního tajemníka č. 3/2023, o pravidlech etiky státních zaměstnanců

## CÍLE

- ▶ pravidla obecná
- ▶ hodnotová východiska a zásady státní služby v preambuli, principy
- ▶ pozitivní formulace → motivace
- ▶ pravidla jasná, stručná, srozumitelná, zapamatovatelná



# Nový etický kodex státních zaměstnanců



- ▶ **cílem je aspirační přístup = podpora a motivace**
  - nikoliv disciplinační = příkazy a zákazy, kontrola a sankce
- ▶ vydání etického kodexu je prvním a pouze dílčím krokem ke změně přístupu a myšlení



# Nový etický kodex státních zaměstnanců

## ŽÁDOUCÍ JEDNÁNÍ

Státní zaměstnanec trvale dbá při výkonu státní služby o to, aby jednal čestně, poctivě, odpovědně a spolehlivě.

## VEŘEJNÝ ZÁJEM

Státní zaměstnanec při výkonu státní služby svědomitě chrání veřejný zájem. Státní zaměstnanec předchází situacím, ve kterých by mohlo dojít ke střetu jeho osobního zájmu se zájmem veřejným.

## NESTRANNOST

Státní zaměstnanec jedná při výkonu státní služby: neovlivněn pozitivními ani negativními vztahy ke konkrétním osobám nebo skupinám osob, neovlivněn vůlí a zájmy politické strany nebo politického hnutí, bez předpokladů.  
Státní zaměstnanec nevyžaduje ani nepřijímá v souvislosti s výkonem státní služby žádné výhody pro sebe či jinou osobu. Státní zaměstnanec se při výkonu státní služby chová k druhým ve srovnatelných situacích stejně.

## ODBORNOST

Státní zaměstnanec dbá při výkonu státní služby na svoji odbornost a účinně ji uplatňuje. Státní zaměstnanec respektuje při výkonu státní služby odborné znalosti a zkušenosti druhých.

## PŘIMĚŘENOST

Státní zaměstnanec jedná při výkonu státní služby přiměřeně okolnostem dané situace.

## VSTŘÍCNOST

Státní zaměstnanec jedná při výkonu státní služby ochotně, diskrétně, ohleduplně a se snahou porozumět druhým.  
Státní zaměstnanec se zdržuje při výkonu státní služby všeho, co neospravedlnitelně narušuje dobré mezilidské vztahy.  
Státní zaměstnanec usiluje při výkonu státní služby o rozvíjení vzájemnosti, soudržnosti a spolupráce mezi zaměstnanci ve služebních úřadech.

## HOSPODÁRNOST

Státní zaměstnanec spravuje a využívá prostředky, které mu byly v souvislosti s výkonem státní služby svěřeny, hospodárně, účinně a pouze k tomu účelu, k němuž mu byly svěřeny.

## ÚLOHA PŘEDSTAVENÝCH

Představený vede při výkonu státní služby státní zaměstnance k dodržování etických pravidel a jde jim v tom příkladem.

etika



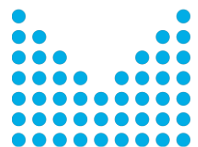
MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA

# PREAMBULE

- ▶ **celospolečenská hodnotová východiska**
- ▶ rámec pro interpretaci a aplikaci etických pravidel
  - důstojnost
  - svoboda
  - rovnost
  - solidarita
- ▶ **hodnotová východiska státní služby**
- ▶ dobré a odpovědné spravování věcí veřejných
- ▶ správné a společensky prospěšné konání
- ▶ tradice a odkaz úřednického stavu
- ▶ důvěra veřejnosti ve státní správu



# ŽÁDOUCÍ JEDNÁNÍ



- ▶ čestnost
- ▶ poctivost
- ▶ odpovědnost
- ▶ spolehlivost
  
- ▶ morální zralost / integrita



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA

# VEŘEJNÝ ZÁJEM

- ▶ svědomitá ochrana veřejného zájmu
- ▶ předcházení situacím, ve kterých by mohlo dojít ke střetu osobního a veřejného zájmu



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA



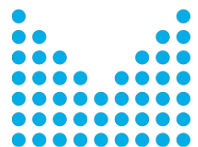
# NESTRANNOST

- ▶ bez ovlivnění vztahy k osobám nebo skupinám osob
- ▶ bez ovlivnění vůlí a zájmy politických stran nebo hnutí
- ▶ **ne** výhody
- ▶ stejné chování ve srovnatelných situacích
- ▶ **ne** předsudky



# ODBORNOST

- ▶ dbát na odbornost a uplatňovat ji
- ▶ respekt k odbornosti druhých
- ▶ rozvoj

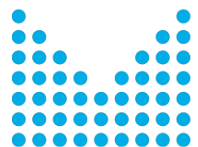




# PŘIMĚŘENOST



- ▶ přiměřenost cíli a okolnostem
- ▶ umírněnost
- ▶ uvážlivost



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA

# VSTŘÍCNOST

- ▶ ochota
- ▶ diskrétnost
- ▶ ohleduplnost
- ▶ snaha porozumět
- ▶ ne narušování dobrých mezilidských vztahů
- ▶ vzájemnost
- ▶ soudržnost
- ▶ spolupráce



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA



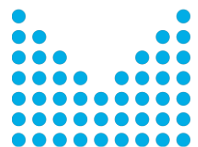
# HOSPODÁRNOST

- ▶ využití prostředků
  - hospodárné
  - účinné
  - pouze ke svěřenému účelu



# ÚLOHA PŘEDSTAVENÝCH

- ▶ vést k dodržování etických pravidel
- ▶ jít příkladem



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA



# Nový etický kodex státních zaměstnanců

- ▶ generické maskulinum
- ▶ ochrana přírody
- ▶ Co se děje mimo výkon služby?



**KRITIKA**



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA

# Nový etický kodex státních zaměstnanců



## POUŽITÍ

- ▶ kodex přečíst a znát
- ▶ používat jej celostně
- ▶ klást si otázky
- ▶ radit se s kolegy/kolegyněmi a představenými
- ▶ představovat si alternativní scénáře
- ▶ dobrat se jádra problému 😊



# Nástroje komplexní etické infrastruktury

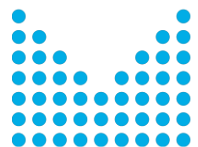


MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA

**Děkujeme za pozornost**



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY



SEKCE PRO STÁTNÍ SLUŽBU  
MINISTERSTVA VNITRA