

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ
Národní orgán pro koordinaci

UNIJNÍ PROGRAMY Z POHLEDU MMR

V KONTEXTU PŘÍPRAVY PROGRAMOVÉHO OBDOBÍ

2020+

Praha, 15. listopadu 2018



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

MOTIVACE K LEPŠÍMU VYUŽITÍ UNIJNÍCH PROGRAMŮ V ČR

VRF 2021+ ROSTOUCÍ ROLE PROGRAMŮ EU x SNÍŽENÍ PROSTŘEDKŮ NA KOHEZNÍ POLITIKU

Unijní programy spolu s ESI fondy patří mezi **hlavní evropské programy**, které přispívají k naplňování cílů strategie Evropa 2020, **důležitý zdroj financování s velkým potenciálem** (vedle ESIF).

Unijní programy přispívají k podpoře **projektů s evropskou přidanou hodnotou**.

Ve státech EU-15 jsou unijní programy úspěšně využívány pro **financování různých vysoce inovativních, multidisciplinárních projektů s přeshraničním přesahem**.

ON čl. 4 požadavek na koordinaci a doplňkovost nástrojů.

Transformace unijních programů: posilování + nové. Výrazná podpora v oblastech vědy, výzkumu, inovací a vzdělávání, ale i infrastruktury, obrany a bezpečnosti.

Výhody unijních programů (eliminace povinnosti dodržovat pravidla veřejné podpory, různé formy podpory + vyšší míra podpory, zjednodušené vykazování nákladů, žadatel u některých programů i jediný subjekt z členského státu).

Seal of Excellence po roce 2021 v cca 10 unijních programech.

ESI FONDY - pro české žadatele stále výrazně dostupnější.

VÝVOJ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ UNIJNÍCH PROGRAMŮ

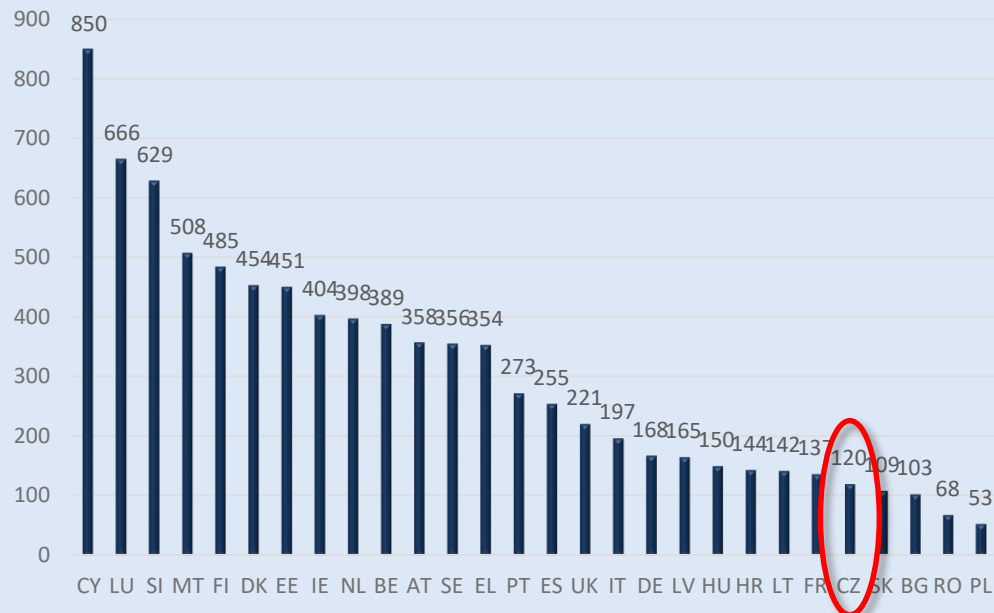
Název programu (ENG)	Alokace v mld. EUR		Pokles/ nárůst v mld. EUR
	2014 - 2020	2021 - 2027	
Asylum, Migration and Integration Fund (AMIF)	3,1	10,4	+7,3
Connecting Europe Facility (CEF)	30,4	42,3	+11,9
Creative Europe (CE)	1,5	1,9	+0,4
Erasmus+	14,7	30	+15,3
EU Programme for Employment and Social Innovation (EASI)	0,92	0,76 (součástí European Social Fund+)	-0,16
Fund of European Aid to the Most Deprived (FEAD)	3,8	(10,1) (součástí European Social Fund+)	/
Horizon 2020/Horizon Europe	77	97,6	+20,6
Internal Security Fund (ISF)	3,8	2,5	-1,3
LIFE	3,4	5,5	+2,1
Youth Employment Initiative (YEI)	8,8	(10,1) (součástí European Social Fund+)	/

- U většiny unijních programů dojde k **navýšení prostředků**, nejvýrazněji pak u **Erasmus+, Horizon Europe, CEF a AMIF**.
- EASI, FEAD, YEI a Health Programme budou zahrnuty pod **European Social Fund+**.
- Otázka, zda ČR dokáže výrazný nárůst finančních prostředků patřičně využít.

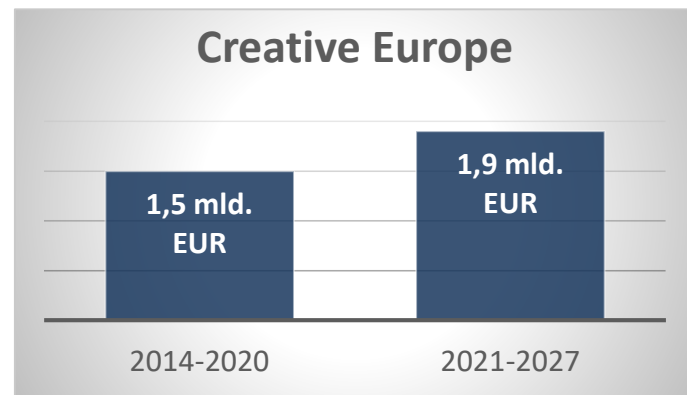
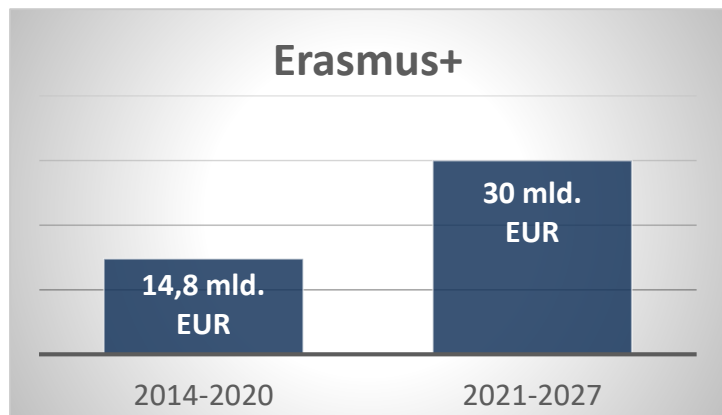
HORIZON EUROPE

- Patří k unijním programům, které jsou českými žadateli využívány **pod evropským průměrem** (5. státem s nejnižším počtem zaslaných žádostí, 2015).
- Na místě jsou obavy, že výrazné zvýšení rozpočtu v období 2021+ **ČR nedokáže dostatečně využít** (na další období je plánováno cca 97,6 mld., výrazný růst alokace).
- Na druhou stranu **pozitivní změny** oproti stávajícímu programu ➡ **příležitost pro české žadatele.**

Počet zaslaných přihlášek na počet obyvatel -
Horizon 2020



- Erasmus+ patří v ČR k **nejúspěšněji čerpaným unijním programům**.
- Daří se vyčerpat celý rozpočet pro ČR, ale z důvodu velkého zájmu je možné podpořit pouze cca **20 – 30 % žádostí**.
- **Zdvojnásobení prostředků tedy povede k možnosti financovat vyšší počet kvalitních žádostí.**



- Kreativní Evropa také patří k poměrně **úspěšně využívaným**.
- V současnosti ale **chybí pružnost** v rozdělování prostředků.
- EK slibuje **silné synergie** např. se Single Market Programme, Erasmus+ a Digital Europe Programme.

ÚSPĚŠNOST ČR V OBLASTI ČERPÁNÍ

u většiny unijních programů se pohybuje **pod evropským průměrem**

Analýza programů EU v souvislosti s doplňkovostí s programy ESI fondů (2016)

- k dispozici na stránkách spravovaných MMR:
https://www.dotaceeu.cz/getmedia/5c6d06aa-78f7-450c-8100-d516c6ea8cac/Analyza-programu-EU_zaverecna_zprava.pdf,
- analyzováno 11 zásadních programů,
- **identifikovány hlavní bariéry, které brání ČR dostatečně čerpat prostředky v rámci unijních programů a plně a efektivně je využívat.**

KLÍČOVÉ PŘEKÁŽKY, KTERÉ NEJVÍCE ODRAZUJÍ ČESKÉ SUBJEKTY OD PODÁNÍ ŽÁDOSTI (Analýza programů EU, 2016)

- **absence koordinace a metodického vedení** na národní úrovni,
- **nedostatečné kapacity organizací** pro přípravu žádosti,
- nesoulad uvažovaných projektů se zaměřením programu nebo nezpůsobilost subjektu k podání žádosti,
- nedostatečná informovanost - **malé povědomí o unijních programech**,
- chybějící předfinancování,
- **omezená komunikace a činnosti vůči EK**,
- nepřehlednost webových stránek jednotlivých programů na národní úrovni a jejich uživatelská nepřívětivost,
- mezinárodní konkurence,
- malé množství kvalitních kontaktů v zahraničí a v Evropské komisi,
- nedostatečná komunikace NKM a orgánů ESIF,
- **zpracování žádosti je administrativně a časově náročné a složité.**

FOLLOW-UP JEDNÁNÍ S NÁRODNÍMI KOORDINÁTORY UNIJNÍCH PROGRAMŮ (2017) – KLÍČOVÉ ZÁVĚRY

1. Nežádoucí **překryvy v podporovaných oblastech**.
2. Naopak pokud se programy vůbec nepřekrývají, je obtížné požadovat, aby neúspěšné projekty z unijních programů byly financovány z ESIF (viz dobrá praxe z iniciativy Seal of Excellence).
3. Je zájem, aby MMR-NOK poskytoval **servis „na jednom místě“**
4. **Potřeba koordinace** a podpoření účasti českých žadatelů v mezinárodních konsorciích.
5. Národní koordinátoři by uvítali **harmonizaci pravidel** s ESIF směrem ke zjednodušení.
6. Nesourodé možnosti zapojení do diskuse o budoucí podobě politiky soudržnosti.
7. Potřeba zajistit **poradenství při přípravě žádostí**, vč. pravidelných českých mutací dokumentace pro jednotlivé programy.
8. Finanční nástroje pod unijními programy – prostor pro koordinaci.
9. Potřeba **zajistit spolufinancování** pro úspěšné žadatele.
10. Potřeba podpořit mobilitu národních expertů.
11. Potřeba podpořit a více zapojit hodnotitele do implementace unijních programů.
12. Potřeba **evaluací programů a informovanosti o úspěšných a neúspěšných žadatelích**.



SETKÁNÍ S PŘEDSTAVITELI NKM (květen 2018) – HLAVNÍ ZÁVĚRY

Zřízena platforma pro koordinaci unijních programů na národní úrovni s cílem zajistit doplňkovost k ESI fondům, sdílet dobrou praxi a informace o programech a přípravě 2020+.

Koordinační aktivity v oblasti unijních programů jsou potřebné a přínosné.

Potřeba věnovat pozornost všem zdrojům financování z evropského rozpočtu v souvislosti snižováním zdrojů na kohezní politiku.

CÍLE A VÝZVY PRO OBDOBÍ 2021+ V OBLASTI UNIJNÍCH PROGRAMŮ A ESIF

CÍL

- **intenzivnější zapojení ČR do využití těchto programů,**
- **větší využití synergií mezi unijními programy a ESIF,**
- **efektivnější sdílení informací v rámci ESIF,**
- **odstranění či minimalizace problémů spojených s čerpáním unijních programů v ČR.**

VÝZVY

- **Snaha o harmonizaci pravidel napříč evropskými fondy ve vztahu k EK.**
- **Koordinace a propojování unijních programů a ESIF.**

HARMONIZACE PRAVIDEL ESIF A UNIJNÍCH PROGRAMŮ

Sladování a jednotnost



Žádosti ESIF neodpovídají žádostem unijních programů => Nutnost zajištění **jednotné terminologie** a **sladění kritérií způsobilosti** a **hodnocení**.

Spolufinancování a navazování



Zajištění větší efektivity projektů prostřednictvím **spolufinancování** a **navazování**.

Financování a proplácení



Odlišný způsob financování a proplácení u ESIF a unijních programů.

Alternativní prostředky



Alternativní získání finančních prostředků z různých zdrojů (např. **Seal of Excellence**).

Indikátory



ESIF musejí splňovat **společné a specifické indikátory**, které jsou průběžně vyhodnocovány.

Způsobilost výdajů



ESIF **přesně definují**, které výdaje jsou způsobilé, a které ne. **U unijních programů je vymezení volnější**.

Veřejná podpora



Podpora z unijních programů **není veřejnou podporou** (oproti podpoře z ESIF).

Spolupráce



Harmonizace programů vyžaduje **aktivní spolupráci všech hráčů** (EK, NKM, řídicí orgány ESIF apod.).

Koordinace a propojování unijních programů a ESIF

– aktivity MMR-NOK

- MMR-NOK jako **gestor politiky soudržnosti** v ČR, která je v mnoha ohledech **propojena s unijními programy**.
- **Dosavadní aktivity MMR-NOK:**
 - » Koordinační zajištění monitorování a hodnocení synergií a komplementarit mezi ESIF a unijními programy.
 - » Podílení se na přípravě programového období 2021+ na národní úrovni, kde je pozornost věnována i unijním programům.
 - » Příprava Národní koncepce realizace politiky soudržnosti po roce 2020 (NKR), která zohledňuje i dostupnost jiných zdrojů než ESIF.

Koordinace a propojování unijních programů a ESIF – aktivity MMR-NOK

- Aktivní **propojování na činnosti MMR** (např. v oblasti Smart Cities nebo či přeshraniční spolupráce).
- **Publikace** Analýza programů EU v souvislosti s doplňkovostí s programy ESI fondů (2016) a s tím spojená **follow-up jednání** (celkem 6 jednání na pracovní úrovni s národními koordinátory relevantních unijních programů a zástupci komplementárních OP).
- Další **aktivity za účelem zmírnění slabých stránek v EU** (setkání, podpora spolupráce, včetně spolupráce s EK, propagace, ...).
- Zpracování **studie zaměřené na dobrou praxi koordinace unijních programů** ve vybraných členských státech EU.

„ANALÝZA/DOBRÁ PRAXE KOORDINACE UNIJNÍCH PROGRAMŮ V ZAHRANIČÍ“

Partner

- Centrum pro výzkum evropských politik (EPRC)

Cíl

- získání informací o koordinaci unijních programů v zahraničí z pohledu institucionálního nastavení,
- analyzuje se 5-6 klíčových unijních programů,
- ve vybraných členských státech EU, a to ve Španělsku, Belgii, Rakousku a Estonsku.

Očekávané výsledky:

- Identifikace hlavních důvodů (ne)úspěchu čerpání EU programů vč. sběru/identifikace úspěšnosti v dané zemi, případně dílčích regionů.
- Zjištění, zda je zajištěna koordinace unijních programů a dalších komplementárních programů (ESIF, národní dotace) a pokud ano, tak jakým způsobem.
- Doporučení, jak zlepšit stávající institucionální prostředí unijních programů ve vazbě na ESIF v České republice a v souvislosti s tím, mj. především zajistit lepší koordinování programů EU a dalších finančních zdrojů (zejména ESIF).

Další kroky

Do budoucna je potřeba se zaměřit, v úzké spolupráci s NKM, na následující aktivity:

- vedení platformy pro koordinaci unijních programů,
- sdílení dobré praxe a informací o programech,
- metodickou podporu pro NKM/žadatele,
- koordinaci prostředí unijních programů na národní úrovni a podporu administrativní kapacity NKM,
- posilování vzdělávání,
- jednotné webové prostředí,
- vytvoření databáze expertů,
- vytváření a vyjednávání přehledu požadavků na EK,
- analyzování možností a řešení předfinancování aktivit spojených s přípravou projektů do Unijních nástrojů,
- pravidelný sběr informací o čerpání českých žadatelů v unijních programech,
- posilování osvěty, informační a propagační aktivity.

UNIJNÍ PROGRAMY A NESTÁTNÍ NEZISKOVÉ ORGANIZACE



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



HORIZON 2020

- podle svého zaměření se **NNO mohou účastnit** programu H2020 na základě vyhlašovaných výzev **ve všech jeho částech** (s výjimkou těch, které jsou určeny individuálním výzkumníkům, jako jsou např. granty Evropské výzkumné rady – ERC, příp. aktivity cílené specificky na malé a střední firmy – SME instrument).
- **Úspěšnost/neúspěšnost NNO** - Databáze e-corda obsahující informace o návrzích a řešených projektech H2020 nerozlišuje tuto kategorii (NNO) účastníků, je proto prakticky nemožné takový výběr udělat na úrovni EU-28.
- TC AV každoročně publikuje jako přílohu časopisu Echo zprávu o účasti ČR v programu Horizont 2020 (<https://www.tc.cz/cs/publikace/periodika/seznam-periodik/echo/4-5-2018>).



LIFE (1)

- Program LIFE **neomezuje možnosti pro NNO jako potencionálního žadatele a ani jako partnera**. NNO mají stejné možnosti jako ostatní žadatelé. Předkládat projekt do programu LIFE může jakákoliv právnická osoba.
- Z pohledu programu je potřeba připomenout, že **míra podpory ze strany EK je dána Víceletým pracovním programem pro jednotlivá témata a priority**. Žadatel musí mít **zajištěno spolufinancování**. Co se týká spolufinancování, tak mají **všichni žadatelé v ČR možnost se účastnit Národní výzvy LIFE**, kterou MŽP vypisuje každý rok před výzvou EK. **Pokud žadatelé splní podmínky Národní výzvy, tak mají možnost získat příslib spolufinancování ve výši 15% celkového rozpočtu projektu, ale maximálně 10 mil. Kč**. Dále pak finanční prostředky na přípravu projektové žádosti. Podmínky Národní výzvy se každý rok mohou měnit v návaznosti na změny Evropské výzvy LIFE.
- Podrobnější informace k programu na úrovni celé EU viz stránky: <http://ec.europa.eu/environment/life/index.htm>, dále jsou informace k programu k dispozici na stránkách <http://www.program-life.cz/>.

LIFE (2)

- Jako první projekt podpořený v rámci programu LIFE, který ČR získala předkládala NNO, konkrétně ZO ČSOP Pozemkový fond Hády (2004).
- Celkem bylo podpořeno z 21 projektů ČR, které aktuálně získala 6 projektů, které řeší NNO jako konečný příjemce. Z tohoto pohledu by se dalo říci, že jsou **organizace NNO velmi úspěšné a konkurenceschopné** v rámci schvalování předložených projektových návrhů z ostatních členských zemí EU.
- **Další a poměrně významná role NNO je v rámci partnerské struktury projektů**, kdy se NNO podílejí na realizaci dílčích aktivit projektů.
- **Úspěšnost mají organizace NNO zejména v rámci ochrany přírody a zachování biodiverzity** (NATURA 2000). Jedná se zejména o ZO ČSOP, které ve spolupráci například s krajskými úřady a Agenturou ochrany přírody a krajiny realizují tyto typy projektů.
- Národní kontaktní místo pro program LIFE v ČR se snaží poskytovat žadatelům maximální podporu. (Pořádají semináře k seznámení s programem, praktické semináře s cílem poskytnout co nejvíce informací, které potřebují k přípravě kvalitní projektové žádosti, zajišťují překlady programových dokumentů, poskytují individuální konzultace. Je vytvořen například manuál "Jak napsat úspěšný projekt LIFE").

Erasmus+ a program Evropský sbor solidarity (1)

- **Program Erasmus+** je rozdělen na 5 sektorů dle oblastí vzdělávání, z čehož 4 se týkají formálního vzdělávání (školní vzdělávání, odborné vzdělávání a příprava, vysokoškolské vzdělávání a vzdělávání dospělých) a 1 se týká vzdělávání neformálního (sektor mládeže).
 - Primárně NNO mohou využívat možnosti programu Erasmus+ **v sektoru mládeže**, v jehož rámci mohou NNO realizovat projekty ve všech aktivitách. Kromě toho je možnost se také zapojit do nového programu **Evropský sbor solidarity**. Přehled možných aktivit **obou programů** prezentuje NKM formou letáku, který je v elektronické podobě zde: https://www.dzs.cz/file/6827/mladez%2013_30let_letak_ctverec_155x155mm_WEB.pdf
http://s://www.dzs.cz/file/6827/mladez%2013_30let_letak_ctverec_155x155mm_WEB.pdf
 - NNO mohou využít i možnosti zapojit se do projektů podávaných v sektorech zaměřených **na formální vzdělávání** (odborné vzdělávání a vzdělávání dospělých). V rámci těchto sektorů mohou NNO podat žádost o projekt na realizaci mobility či projekt v oblasti spolupráce. **V těchto sektorech nejsou NNO typickými žadateli, ale zapojit do programu se mohou.**



Erasmus+ a program Evropský sbor solidarity (2)

Dosavadní zapojení NNO do těchto programů:

- V sektoru mládež programu Erasmus+ realizují **NNO přes 60 % schválených projektů**. Obdobné je i jejich zastoupení, co se týče celkového poměru typu organizací v předložených žádostech celkem. **Celkové procento úspěšnosti je v tomto programu 30 %** (toto % je platné pro všechny typy organizací celkem).
- Evropský sbor solidarity je nový program, kde byly v letošním říjnu přijímány první žádosti, které jsou právě hodnoceny. I v tomto programu zaměřeném na oblast mimoškolních aktivit mládeže **představují NNO většinu žadatelů**.
- V sektoru odborného vzdělávání se do projektů mobilit zapojili v roce 2018 NNO pouze okrajově (2 organizace jako členové konsorcia) a v rámci projektů spolupráce žádost předložilo 13 žadatelů, z nichž 5 bylo úspěšných a obdrželo finanční podporu na realizaci projektu.
- V oblasti vzdělávání dospělých je přibližně 25% žadatelů NNO.

EaSI (Program pro zaměstnanost a sociální inovace)

- **NNO jsou oprávněnými žadateli o grant.** Oprávnění žadatelé jsou konkrétně specifikováni v každé výzvě vyhlášené v programu Evropskou komisí.
- MPSV má informace pouze o těch žadatelích, kteří požádali MPSV o spolufinancování. Od roku 2007 (kdy začal fungovat předchůdce programu EaSI, program PROGRESS), do roku 2018, požádalo MPSV **o spolufinancování 26 NNO, grant obdrželo 10 z nich.**
- Vzhledem k tomu, že v případě EaSI se jedná o program přímo řízený EK, mohou si žadatelé o grant zajistit spolufinancování jiným způsobem, a v tom případě MPSV, které funguje pouze jako distributor informací o programu a poskytovatel spolufinancování, nemá relevantní informace k dispozici.
- **EK statistiky podle statusu příjemců grantu zatím nevede,** informace o udělených grantech jsou k dispozici na stránkách programu:
<http://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=632&langId=en>.

Kreativní Evropa – MEDIA (1)

NNO mohou čerpat v několika okruzích, a to:

- Vzdělávání filmových profesionálů (Training)
- Festivaly
- Přístup na trh (Market Access)
- Filmová výchova (Film Education)
- Online distribuce

V ostatních okruzích (vývoj, distribuce, mezinárodní koprodukční fondy) je to také teoreticky možné, ale jsou zde **specifické podmínky** (např. musí se jednat o společnost s hlavní činností produkce audiovizuálních děl/videoher nebo distribuční společnost/sales agenta, a to jsou obvykle soukromé společnosti).

Kreativní Evropa – MEDIA (2)

České NNO jsou v programu Kreativní Evropa MEDIA velmi úspěšné, některé čerpají podporu každoročně již po dobu mnoha let.

- **Institut dokumentárního filmu** – čerpá podporu nepřetržitě od r. 2002 (tj. od počátku programu v ČR), v několika různých okruzích (Vzdělávání, Přístup na trh, později i Práce s publikem, Online distribuce).
- **MFDF Jihlava** – podpora v okruhu Festivaly čerpá téměř nepřetržitě od roku 2003.
- **V okruhu Festivaly** je každoročně podpořeno 4-6 festivalů, většina z nich dlouhodobě (již zmíněný MFDF Jihlava, MFF pro děti a mládež Zlín, Anifilm ad.).
- **V okruhu Vzdělávání** také čerpají české programy podporu opakovaně a dlouhodobě (např. program MIDPOINT, Dok. incubator).
- **V okruhu Online distribuce** byl cca 10 let podporován portál Doc Alliance Films (z. s. Doc-Air).

Celkový přehled podpořených českých projektů (v EUR) dle jednotlivých let a okruhů (průběžně doplňovaný) – viz webové stránky programu Kreativní Evropa Media:

<https://www.mediadeskcz.eu/projekty/>

Kreativní Evropa – KULTURA

V rámci programu Kreativní Evropa – Kultura je možné podporovat **neziskové organizace**. Ty **spadají mezi uznatelné žadatele ve všech podprogramech**.

NNO se programu účastní a patří mezi nejčastěji podporované subjekty.

Výsledky za období 2007 – 2013, viz https://www.kreativnievropa.cz/wp-content/uploads/2018/03/e_kultura_culture_po-revizi.pdf (graf úspěšnosti podle typu subjektu - strana 14). Konkrétně se jedná o kulturní organizace (spolky, sdružení apod.) z oblasti divadla, tance, výtvarného umění, hudby atd.

A i v současném období 2017 – 2020 patří mezi nejpočetnější hlavní organizátory či partnery projektů spolupráce, viz tisková zpráva za rok 2017:

https://www.kreativnievropa.cz/wp-content/uploads/2018/02/tz_kreativni-evropa_2017_final.pdf, kde jsou uvedeny názvy organizací (kromě několika příspěvkových organizací se jedná rovněž vesměs o subjekty neziskové).

Program Spravedlnost

Aktivity konkrétně pro NNO

- Akční granty na podporu nadnárodních projektů pro posílení práv osob podezřelých nebo obviněných z trestného činu a práv obětí trestných činů.
- Akční granty na podporu národních nebo nadnárodních projektů e-Justice.
- Akční granty na podporu nadnárodních projektů pro posílení justiční spolupráce v občanských a trestních věcech.
- Akční granty na podporu nadnárodních projektů zaměřených na právní vzdělávání zahrnující oblast občanského práva, trestního práva nebo základních lidských práv.
- Akční granty na podporu národních a nadnárodních projektů v oblasti protidrogové politiky.

Za roky 2016 – 2018 bylo do programu Spravedlnost 2014 – 2020 předloženo 18 projektů, z toho byla na 5 projektů uzavřena grantová dohoda, jeden projekt byl schválen a řeší se vše potřebné před podpisem grantové dohody a 2 projekty čekají na ukončení hodnocení.

Program Spotřebitel

- Národní NNO **nejsou způsobilými příjemci získat granty** na fungování (způsobilými příjemci jsou pouze evropské spotřebitelské organizace).
- Národní NNO se však **mohou zapojit** případně do projektů, které EK vyhlásí v rámci některé ze způsobilých akcí, pokud splní podmínky vyhlášených projektů.
- MPO nemá informace o tom, zda a v jaké míře se české spotřebitelské organizace do vyhlášených evropských projektů zapojují. Na základě informací dostupných MPO je jejich **zapojení, pokud vůbec, spíše zanedbatelné.**



Děkujeme Vám za pozornost.

Věra Karin Brázová

Vera-Karin.Brazova@mmr.cz

tel.: +420 224 861 860

Lenka Kristýna Krouzová

Lenka-Kristyna.Krouzova@mmr.cz

tel.: +420 224 861 403



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR