



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 56794/2022-UVCR

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

RNDr. Josef Postránecký, místopředseda

Mgr. František Bublan, člen

Ing. Luděk Pfeifer, CSc., člen

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Jana Maxová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

6. prosince 2022, jednání se uskutečnilo online prostřednictvím platformy Webex

Předkladatel:

Ministerstvo zemědělství

Nominovaná osoba:

Ing. Dalibor Šafařík, Ph.D.

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

Lesy České republiky, s.p.

Orgán:

Generální ředitel

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představil JUDr. Radek Pokorný, ředitel Odboru právního v Ministerstvu zemědělství, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Jako důvod nominace do funkce generálního ředitele státního podniku Lesy České republiky, s.p. (dále jen „Lesy ČR“) uvedl manažerské schopnosti a vysokou odbornou způsobilost nominované osoby, zejména v oblasti lesního hospodářství a ekonomiky. Nominovaná osoba byla vybrána jako nejvhodnější kandidát v rámci výběrového řízení realizovaného v Ministerstvu zemědělství.

Ve své prezentaci nominovaná osoba představila svoji koncepci řízení státního podniku Lesy ČR. V té se věnovala několika tématům. Prvním z nich byla strategie obnovy kalamitních holin, jejímž cílem je zajistit obnovení holiny po kůrovcové kalamitě, a to v odpovídající rychlosti. Dalším tématem, kterému se nominant věnoval, byl přístup k obnově a péči o lesy se zvýšenou funkcí půdoochrannou, vodoochrannou, klimatickou a krajinotvornou. Následně nominant rozebral způsoby zadávání lesnických činností a využití obchodních kanálů prodeje surového dříví v podmínkách aktuálního zvýšeného objemu těžeb dřeva a rozsahu obnovy lesa, s ohledem na podporu regionálních zpracovatelů. Předposledním tématem nominantovy prezentace byl systém vzdělávání zaměstnanců a kariérního růstu v rámci podniku. Závěrem prezentace se nominant zaměřil na strategii investic do hmotného majetku s důrazem na oblast provozních budov, lesních cest a vodního hospodářství.

V úvodu hodnotícího pohovoru byl nominant vyzván, aby uvedl, jak by z pozice generálního ředitele Lesy ČR řešil situaci, ve které se nyní Lesy ČR nachází, tj. situaci, kdy je vyvíjen tlak na posílení výrobní funkce lesa, neboť je třeba využít příznivé situace na trhu, a oproti tomu je postavena širší společensky nezbytná funkce lesa. Poté nominant objasnil uplatnění Parretova principu v souvislosti s hospodařením státního podniku Lesy ČR. Následně byla diskutována problematika přemnožení spárkaté zvěře a možnosti získání větší části honiteb do správy Lesů ČR. Nominant byl rovněž požádán o uvedení tří osobních priorit v roli generálního ředitele Lesů ČR v následujícím roce.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena generálního ředitele.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její

přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

RNDr. Josef Postránecký v. r.

místopředseda Výboru
pro personální nominace

OSOBNÍ ÚDAJE

ŠAFAŘÍK DALIBOR, ING., PH.D.


Pohlaví muž

| Datum narození

1973

| Státní příslušnost/ česká

ZAMĚSTNÁNÍ, O KTERÉ SE
UCHÁZÍM
POVOLÁNÍ NEBO PRACOVNÍ
POZICE
POŽADOVANÉ ZAMĚSTNÁNÍ/
PRACOVNÍ POZICE
STUDIUM, O KTERÉ MÁM
ZÁJEM

Generální ředitel Lesy České republiky, s.p.

PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

Od 20. 6. 2022 - doposud

Ekonomický ředitel, zástupce statutárního orgánu, člen vrcholového managementu

Lesy České republiky, s. p., Přemyslova 1106/19, Hradec Králové, 500 08, www.lesy.cz

Řízení ekonomického úseku, procesní řízení, rozpočty plány, controlling, daně a účetnictví, investiční činnost, provozní dodávky a služby

Obor nebo sektor Primární sektor, odvětví lesní hospodářství CZ-NACE: A 02 – Lesnictví a těžba dřeva

1. 9. 2014 - 31. 12. 2020

Ředitel Krajského ředitelství Brno, člen vyššího managementu

Lesy České republiky, s. p., Přemyslova 1106, Hradec Králové, 500 08, www.lesy.cz

Organizace a řízení krajského ředitelství, uplatňování zásad státní lesnické politiky v rámci územní působnosti Jihomoravského kraje s přesahem do Olomouckého kraje a kraje Vysočina.

Obor nebo sektor: Primární sektor, odvětví lesního hospodářství, CZ-NACE: A 02 – Lesnictví a těžba dřeva

1. 9. 2008 - doposud

Odborný asistent

Mendelova univerzita v Brně, Lesnická a dřevařská fakulta, Ústav lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky

1. 1. 2021 - 15. 6. 2022

Obor nebo sektor CZ-NACE: M – Profesní, vědecké a technické činnosti, P - vzdělávání

Vedoucí ústavu, garant a vyučující předmětů Lesnická ekonomika, Podniková ekonomika, Obchod se dřívím a dřevařskými výrobky, Lesnická politika, Právní normy. Školitel doktorského studijního programu Ekonomika a management obnovitelných přírodních zdrojů.

Mendelova univerzita v Brně, Lesnická a dřevařská fakulta, Ústav lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky

Obor nebo sektor CZ-NACE: M – Profesní, vědecké a technické činnosti, P - vzdělávání

1. 9. 2017 - doposud

Člen Vědecké rady LDF

Mendelova univerzita v Brně, Lesnická a dřevařská fakulta, Ústav lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky

1. 1. 2021 - 15. 6. 2022

Člen Poradního sboru Školního lesního podniku Masarykův les Křtiny,

člen Kolegia děkana LDF

1. 1. 2011 - 31. 12. 2011 **Asistent statutárního auditora**
DANEKON, spol. s r. o.
▪ odborná praxe dle § 4 odst. 1 zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech.
2. 1. 2009 - 31. 7. 2011 **Výkonný ředitel**
LESCUS Cetkovice, s. r. o.
Výkon rozhodnutí valné hromady, zastupování společnosti v oblastech předmětu podnikání, řízení lesní a školkařské výroby, realizace zakázek pro Lesy České republiky, s.p., Vojenské lesy a statky, s.p..
1. 10. 1998 - 31. 12. 2008 **Vedoucí Oddělení ekonomiky a marketing, člen vyššího managementu podniku**
Lesy města Brna, a. s.
Řízení pilařského provozu, lesní hospodářská evidence, evidence lesní výroby, řízení odbytu surového dříví, výrobků dřevařské výroby, výrobků školkařského provozu, ekonomický náměstek, přímá příprava a realizace změny právní formy ze spol. s r. o. na a. s.
Obor nebo sektor: Primární sektor, odvětví lesní hospodářství CZ-NACE: A 02 – Lesnictví a těžba dřeva
1. 10. 1997 - 30. 9. 1998 **Základní vojenská služba**
1. 8. 1997 - 30. 9. 1997 **Mistr manipulačního skladu**
Lesy města Brno, s. r. o.
- VZDĚLÁNÍ, ODBORNÁ PŘÍPRAVA A KURZY**
25. 6. 2007 – 2. 5. 2013 **Ph. D. 8V6** úroveň EQF 8
Mendelova univerzita v Brně, Lesnická a dřevařská fakulta
▪ Ekonomika a management obnovitelných přírodních zdrojů. Disertační práce na téma: „Současnost a perspektivy trhu energetických štěpek v České republice“
28. 9. 1992 – 19. 6. 1997 **Ing. 7T5a** úroveň EQF 7
Mendelova zemědělská a lesnická univerzita v Brně, Lesnická a dřevařská fakulta
Lesní inženýrství. Diplomová práce na téma: „Vliv podúrovňové probírky na strukturu a vývoj borovice lesní (Pinus silvestris) na VPP Soběšice na ŠLP Křtiny“
1. 9. 1988 – 19. 6. 1992 **4K3 a** úroveň EQF 4
Gymnázium Tišnov, Střední úplné všeobecné vzdělání
- OSOBNÍ DOVEDNOSTI**
- Mateřský jazyk český

Další jazyky	POROZUMĚNÍ		MLUVENÍ		PÍSEMNÝ PROJEV
	Poslech	Čtení	Ústní interakce	Samostatný ústní projev	
Ruský jazyk	B1	B1	B1	B1	B1
Anglický jazyk	B1	B1	B1	B1	B1
Německý jazyk	C1	C1	C1	C1	C1

Uvedte název jazykového certifikátu. Uvedte úroveň jazykových dovedností (A1-C2).

Úroveň: A1/2: Začátečník - B1/2: Nezávislý uživatel - C1/2 Způsobilý uživatel
Společný evropský referenční rámec pro jazyky

Komunikační dovednosti	Velmi dobré komunikační schopnosti (práce se studenty, vedení bakalářských, diplomových a disertačních práce). Schopnost motivovat a koordinovat podřízené zaměstnance. Aktivní prezentace na mezinárodních konferencích a sympóziích.
Organizační/manažerské dovednosti	Zkušenosti s řízením většího kolektivu zaměstnanců (Lesy města Brna – 116 zaměstnanců, Lesy ČR KŘ Brno – 120 zaměstnanců, Ústav lesnické a dřevařské ekonomiky a politiky – 17 zaměstnanců). Obchodní jednání vedená v ČR, Rakousku, Německu, Itálii, Slovensku a Litvě. Znalost a praxe v zavádění a udržování integrovaného managementu systémů ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 a ověřování spotřebitelského řetězce dřeva C-o-C ve vazbě na systém certifikace lesa a lesních produktů PEFC. 1.1. – 6. 10. 2021 předseda organizačního výboru světové 40. výroční konference IUFRO sekce 4.05 Manažerská ekonomika a účetnictví. Člen Poradního sboru Rady města Brna pro životní prostředí. Odbor lesního hospodářství České akademie zemědělských věd – člen, od 1. 1. 2020 místopředseda Komise lesnické ekonomiky Odboru lesního hospodářství České akademie zemědělských věd.
Odborné dovednosti	Zkouška odborné způsobilosti k výkonu činnosti odborného lesního hospodáře Lesy České republiky, s.p. ev. č. 1621 (listopad 2017)
Počítačové dovednosti	Programy Microsoft Office, HA-SOFT, Money S3, POHODA, STATISTIKA, EQUANTA. Realizace pilotního investičního projektu „Pěstování obalovaného sadebního materiálu technologií BCC“u firmy LESCUS Cetkovice, s.r.o (2010)
Další dovednosti	1.1.2014 dosud WoodEMA i.a. International Association for Economics and Management in Wood Processing and Furniture Manufacturing, člen 10/2014–5/2018 člen poradního sboru generálního ředitele Lesy České republiky, s.p. Sdružení obecních, soukromých a církevních lesů, Komora soukromých vlastníků, člen Oponent a recenzent v odborných periodikách: Forest's, Sustainability, Journal of Forest science, Zprávy lesnického výzkumu. Odborné citační ohlasy: WoS H-index 4 (33), Scopus H-index 4 (41)
Řidičský průkaz	▪ AM, A1, B1, B od roku 1993

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

Publikace	2. 3. 2009 jmenován rozhodnutím předsedy Krajského soudu v Brně č.j. Spr.678/2008 znalcem
Prezentace	v oboru ekonomika, odvětví ceny a odhady se specializací pozemky a trvalé travní porosty (včetně lesních), zeleň na nelesních půdách a ekonomická odvětví různá se specializací ekonomika lesního hospodářství a v oboru lesní hospodářství se specializací těžba a zpracování dřeva.
Projekty	Členství v dozorčích orgánech obchodních korporací a organizací:
Konference	Lesy města Brna, a.s., člen dozorčí rady 1.2.2006 – 4.1.2007, 4.1.2007 – 31.12.2008
Semináře	Biosférická rezervace Dolní Morava, o.p.s., člen dozorčí rady 5.3.2019 dosud
Ocenění a vyznamenání	Nadační fond Lesů České republiky, předseda dozorčí rady 1.8.2022 dosud
Členství	Zahraniční stáže:
Reference	

11. – 15. 6. 2012 Technische Universität Dresden SRN
5. – 25. 5. 2013 Georg-August Universität Göttingen, SRN
21. 10. – 19. 11. 2013 Albert-Ludwigs Universität Freiburg im Breisgau, SRN
5. 5. – 4. 6. 2014 CZELO Česká styčná kancelář pro výzkum, vývoj a inovace, Brusel, Belgické království