



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 27563-2025-UVCR
SPIS-2025-4432

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

Ing. Luděk Pfeifer, CSc., místopředseda

RNDr. Josef Postránecký, člen

Ing. Petr Špirhanzl, člen

Jana Maxová, sekretariát

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

8. července 2025, jednání se uskutečnilo online prostřednictvím platformy Webex

Předkladatel:

Ministerstvo financí

Nominovaná osoba:

Ing. Marek Mastník, MBA

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

Letiště Praha, a. s.

Orgán:

Představenstvo

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představil Mgr. Vlastimil Lach, ředitel odboru Strategické společnosti a investiční pobídky v Ministerstvu financí, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Důvodem nominace do funkce člena představenstva společnosti Letiště Praha, a. s., je vyhodnocení kandidáta jako nejvhodnějšího ve výběrovém řízení realizovaném na Ministerstvu financí.

V úvodní části prezentace nominovaná osoba seznámila členy Výboru pro personální nominace se svým profesním profilem. Následně nominant detailněji pohovořil o cílech v řízení financí a korporátních složek Letiště Praha, a. s., zejména v oblasti zajištění finanční stability společnosti, efektivního využití lidských zdrojů, a rovněž v oblasti zajištění stability a bezpečnosti provozu, zvyšování efektivity v administrativních a podpůrných aktivitách.

Úvodem hodnotícího pohovoru byl nominant dotázán, za jak dlouho bude schopen se zorientovat v oblastech, které nepatří k jeho klíčové odbornosti. Poté nominant odpověděl na otázku týkající se výhod či nevýhod rozdílnosti firemních kultur ve svém předcházejícím působišti a Letiště Praha, a. s. Následně byl nominant vyzván, aby uvedl, které ze zkušeností získaných v zahraničí by mohl uplatnit v představenstvu Letiště Praha, a. s. Rovněž byla diskutována oblast lidských zdrojů Letiště Praha, a. s.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena představenstva.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované

osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

Ing. Luděk Pfeifer, CSc., v. r.

místopředseda Výboru
pro personální nominace



Ing. Marek Mastník, MBA

PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

HOME CREDIT N.V. – PRAHA, ČESKO

Odvětví nebo obor Peněžnictví a pojišťovnictví

HEAD OF GROUP CONTROLLING - ŘEDITEL SKUPINOVÉHO KONTROLINGU – 01/01/2023 – 30/09/2025

Vedení kontrolingu a konsolidace skupiny více než 25 subjektů v 11 zemích s celkovými aktivy přes 250 mld. CZK, příprava skupiny k prodeji jejich dceřiných společností, restrukturalizace cele skupiny, přesunutí daňového domicilu, zjednodušení a zefektivnění skupinového reportingu s využitím digitalních nástrojů, uzavření několika SPV, včetně druhé centrály v Asii, realizace outsourcingu vybraných činností třetím stranám, plánování a optimalizace M&A účetních dopadů, koordinace klíčových kroků s vlastníky, investory a bankami.

- Člen seniorního manažerského týmu HC Group.
- Příprava manažerského/statutárního účetnictví a výkaznictví, IFRS, definice účetních politik, jejich implementace a správa.
- Dohled nad částí ICT vyvíjející transakční systém + implementace ERP ve vybraných zemích,
- Úzká spolupráce s auditory v oblasti specifik byznysu, odlišných trhů a regulací, M&A, financování a plnění bankovních kovenantů.
- Optimalizace vnitroskupinového výkaznictví, zjednodušení účetních toků, unifikace IFRS účtové osnovy
- Vedení a rozvoj týmu na centrále a v zemích

HOME CREDIT INTERNATIONAL, A.S. – PRAHA, ČESKO

HEAD OF GROUP TREASURY - ŘEDITEL ŘÍZENÍ LIKVIDITY A PENĚŽNÍCH OPERACÍ – 01/03/2021 – 31/12/2022

Řízení likvidity a vnitroskupinového financování od bank/finančních institucí. Modernizace a sjednocení procesů řízení likvidity v celé skupině (příprava blueprint procesů řízení likvidity), založení treasury back office, optimalizace vnitroskupinového kapitálového a dluhového financování (zajištění navyšování kapitálu v daných společnostech, výplaty dividend, vnitroskupinového financování, FX/IR zajišťovací obchody, analýza převodových cen pro daňové účely), zavedení metrik pro řízení likvidity a ALM včetně přípravy záložních plánů, převedení klíčového reporting do Power BI, zodpovědný za agendu ALCO, obstarání a vyjednávání podmínek pro dluhové transakce.

- Člen seniorního manažerského týmu skupiny, člen Asset Liability Committee
- Řízení likvidity a peněžních toků skupiny/holdingových subjektů, řízení aktiv a pasiv, FX a IR rizika, správa kovenantů
- Zajištění a optimalizace vnitroskupinového kapitálového a dluhového financování napříč skupinou
- Tvorba a implementace skupinových procesů a instrukcí pro řízení likvidity, peněžní operace a ALM
- Dozor nad kanály příchozích plateb napříč skupinou
- Podpora a rozvoj finančních týmů v dceřiných společnostech HC a centrále

HOME CREDIT US, LLC – KANSAS CITY, SPOJENÉ STÁTY

CHIEF FINANCIAL OFFICER - FINANČNÍ ŘEDITEL – 01/07/2015 – 30/09/2021

Společný podnik (JV) s americkým veřejně obchodovaným teleco operátorem, financující nákupy mobilních zařízení, poskytující underwritingové služby pro jeho klienty (20 mil. klientů) dostupný ve všech prodejních kanálech (2500 poboček), následovaný spuštěním kreditní karty.

- Člen vrcholového vedení, jednatel společnosti (director), člen rady JV výborů
- Vybudoval kompletní finanční funkci a provoz – účetnictví, výkaznictví, controlling, řízení ziskovosti, nákladového managementu, nákup, FPA, řízení likvidity a peněžních toků, dluhové financování, interní audit – s vysokou mírou automatizace, všechny procesy s využitím moderních nástrojů (Business Central/Navision, Tableau, FICO).
- Realizace řešení přijímání příchozích plateb různými platebními kanály + řízení a optimalizace platebních operací.
- Vyjednávání klíčových outsourcingových smluv (společnosti pro zpracování TSYS, First Data, prodejní síť, smlouva o vývoji IT atd.) – navázal vztahy s různými obchodními partnery na americkém trhu.
- Vztahový management s investory a hlavními americkými bankami – design struktury ABS pro financování portfolia kreditních karet
- Dohled nad ICT v části provozu transakcí na platebních kartách a vývoje a integrace finančních aplikací

- Odpovědnost za lidské zdroje, právní oddělení a provoz.
- Přímá komunikace s představenstvy a akcionáři obou partnerů JV

HOME CREDIT INTERNATIONAL, A.S. – PRAHA, ČESKO

INVESTIČNÍ ŘEDITEL – 01/07/2014 – 30/06/2015

Odpovědný za strategické a provozní projekty v oblasti spotřebitelského financování a bankovníctví

- Příprava strategie vstupu na americký trh, tvorba studií proveditelnosti, byznys plánů, informačních memorand, spolupráce s konzultanty z McKinsey, BCG a dalších.
- Vyjednání ekonomických aspektů dohody o společném podniku JV se americkým partnerem
- Dohled nad regulační compliance při podnikání v USA, získání potřebných licencí, investičních pobídek a grantů

HOME CREDIT ASIA, LTD. – HONG KONG, ČÍNA

GROUP CFO - SKUPINOVÝ FINAČNÍ ŘEDITEL – 01/07/2012 – 30/06/2014

Zakládal byznysy a druhou centrálu skupiny Home Credit v Asii s byznysem poskytování retailových finančních služeb v Číně, Indii, Indonésii, Filipínách, Vietnamu.

- Člen vrcholového vedení Home Credit Asia odpovědný za všechny aspekty financí napříč skupinou, včetně ústředí a pěti zemí, vykonávající různé statutární funkce v místních či globálních úrovních
- Příprava finanční strategie pro celou asijskou skupinu, obchodní plány, správu portfolia produktů (BNPL, hotovostní půjčky), dluhové financování portfolií
- Definice základního plánu, struktury, procesů pro finanční oddělení napříč skupinou – obsazování finančního managementu v příslušných subjektech
- Spolupráce s různými regulátory, auditory a bankami v asijském regionu a Evropě na zajištění dluhového financování pro jednotlivé společnosti

HOME CREDIT ASIA, LTD. – HONG KONG, ČÍNA

HEAD OF GROUP FPA - SKUPINOVÝ ŘEDITEL FINAČNÍHO PLÁNOVÁNÍ A ANALÝZ – 01/07/2011 – 30/09/2012

Zakládal druhou centrálu v Hong Kongu a vybudoval FPA oddělení v 5-ti zemích

- Vybudoval profesionální, motivované a profesně rozmanité týmy FPA (nábor, školení, procesy, management)
- Navrhl a implementace standardizovaných procesů, nástrojů a manažerského reportování (finanční i výkonnostní)
- Tvorba a implementace metodologie životní hodnoty zákazníka (LTV), což zvýšilo efektivitu prodeje a ziskovost
- Spolupráce se skupinovým CEO a akcionářem na strategických rozhodnutích

PPF, A.S. – PRAHA, ČESKO

CHIEF ANALYST OFFICER – 01/01/2010 – 30/06/2011

Člen seniorního management týmu a investičního výboru skupiny PPF, vedení a rozvoj analytického oddělení skupiny PPF se sídlem v Praze a Moskvě pokrývajících bankovníctví, pojišťovnictví, těžbu, energetiku, dopravu, média, sektor nemovitostí a poskytující přímou podporu skupinovému CEO a vlastníkovu skupiny.

- Identifikace investičních příležitostí, analýza, oceňování, doporučení, prezentace investičnímu výboru.
- Dohled nad investičním portfoliem skupiny PPF - reporting výkonnosti podniků, oceňování, CBA
- Rozvoj byznysů – příprava strategických podnikatelských plánů, oceňování, CBA, spolupráce s podniky v rámci portfolia PPF na stanovení strategie a provozních plánů
- Realizace transakcí M&A – investice/prodeje – due diligence, oceňování, obchodní analýzy, příprava podnikatelských plánů, vyjednávání podmínek, monitorování po transakci

HOME CREDIT AND FINANCE BANK, LTD. – MOSKVA, RUSKO

ŘEDITEL INVESTIČNÍHO A ANALYTICKÉHO ŮSEKU, PORADCE PŘEDSTAVENSTVA – 01/09/2005 – 31/12/2009

Založení pobočky skupiny PPF v Ruské federaci, založení a rozvoj investičního a analytického oddělení. Z pozice člena statutárních orgánů dohled na několik FinTech start-upů.

- Spolupráce se skupinovým CEO a akcionářem na investicích soukromého kapitálu v Ruské federaci
- Odpovědnost za rozvoj různých investičních příležitostí soukromého kapitálu – identifikace příležitostí, analýza, vývoj podnikatelských plánů, ocenění, due diligence, vyjednávání podmínek a realizace (bankovníctví, pojišťovnictví, maloobchod, těžba a nemovitosti)
- Monitorování stávajících operací, řízení výkonnosti příslušných společností v portfoliu
- Řízení procesů optimalizace podnikání s cílem zlepšit ziskovost produktů, zkrátit doby náběhu produktů, optimalizovat náklady a snížit zadlužení ve spravovaných společnostech
- Vykonávání interních auditů, zajištění souladu s definovanými normami v procesech, regulaci aj.

PPF, A.S. – PRAHA, ČESKO

FIANNČNÍ ANALYTIK SENIOR – 01/11/1996 – 30/08/2005

Vedoucí analytik v klíčových transakcích skupiny PPF v oblasti médií, pojišťovnictví a spotřebitelského financování.

- Vedení analytických projektových týmů – pokrývající různá odvětví v bankovníctví, pojišťovnictví, médiích, průmyslu pro PPF v ČR, ve východní Evropě, na Středním východě a v Asii
- Podpora M&A – provádění due diligence, příprava podnikatelských plánů, oceňování
- Rozvoj byznysových příležitostí a restrukturalizace podniků – příprava podnikatelských a restrukturalizačních plánů pro cílové společnosti
- Velmi úzká spolupráce s výkonnými orgány cílových společností

GENERALI PENZIJNÍ FOND, A.S. – PRAHA, ČESKO
ČLEN DOZORČÍ RADY – 06/02/2002 – 08/09/2008

FOSBORN HOME, JSC – MOSKVA, RUSKO
ČLEN PŘEDSTAVENSTVA – 01/01/2008 – 06/2011

PT HOME CREDIT INDONESIA – JAKARTA, INDONÉSIE
ČLEN PŘEDSTAVENSTVA – 01/03/2012 – 31/08/2014

HOME CREDIT US, LLC – KANSAS CITY, SPOJENÉ STÁTY
JEDNATEL – 01/01/2015 – 30/09/2021

HOME CREDIT ASIA, LTD. – HONG KONG, ČÍNA
JEDNATEL – 01/01/2013 – 30/06/2014

VZDĚLÁNÍ A ODBORNÁ PŘÍPRAVA

01/09/1991 – 30/06/1996 Praha, Česko
ING. Vysoká škola ekonomická v Praze

Finance a účetnictví

Obor studia Finance a účetnictví | Úroveň podle evropského rámce kvalifikací (EQF) Úroveň EQF 7

01/09/2001 – 30/06/2003 Rochester, New York, Spojené státy
MBA Rochester Institute of Technology

Exekutivní MBA program

Obor studia Podnikání | Úroveň podle evropského rámce kvalifikací (EQF) Úroveň EQF 8

ZNALOST JAZYKŮ

Mateřský jazyk/jazyky: ČEŠTINA
Další jazyk(y):

	POROZUMĚNÍ		MLUVENÝ PROJEV		PSANÍ
	Poslech	Čtení	Samostatný ústní projev	Mluvená komunikace	
ANGLIČTINA	C2	C2	C1	C1	C1
RUŠTINA	C2	C2	C1	C1	C1

Úrovně: A1 a A2: uživatel základů jazyka (začátečník), B1 a B2: samostatný uživatel (mírně pokročilý), C1 a C2: zkušený uživatel (pokročilý)

DOVEDNOSTI

Strategické a ekonomické myšlení | dobré organizační schopnosti a zkušenost s vedením projektů a týmů | analyzovat finanční výkonnost společnosti | analyzovat obchodní plány | finanční analýza | připravovat finanční výhledy | fungování finančního oddělení | řízení likvidity | účetnictví | analyzovat finanční rizika | bankovní aktivity | zařizovat externí financování | metody financování | analýza investice | vykonávat kontrolu nad výdaji | zpracování peněžních toků | komunikovat s akcionáři | kontrolovat investiční portfolio | Efektivní vedení akvizičního jednání s cílem uzavřít obchod | uzavírat obchodní smlouvy | řídit projektové změny | digitální technologie | datové modely | ERP system management