VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 34830-2026-UVCR
SPIS-2026-10273

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

JUDr. Michaela Pobořilová, předsedající

Ing. Petr Špirhanzl, člen

PhDr. Jindřich Fryč, člen

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Jana Maxová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

15. září 2026, jednání se uskutečnilo online prostřednictvím MS TEAMS

Předkladatel:

Ministerstvo průmyslu a obchodu

Nominovaná osoba:

Ing. Kristýna Helm, Ph.D.

Právnická osoba s majetkovou účastí státu:

Explosia a. s.

Orgán:

Dozorčí rada

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představila Mgr. Kateřina Gajzurová, ředitelka Odboru kanceláře ministra, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Důvodem nominace do funkce členky dozorčí rady akciové společnosti Explosia a. s., je vysoká odborná způsobilost nominované osoby, zejména v bezpečnostním a obranném sektoru.

V úvodní části prezentace se nominovaná osoba zaměřila na svou představu o fungování v dozorčí radě společnosti Explosia a.s. Následně se nominantka věnovala roli člena dozorčí rady, zejména oblasti strategického dohledu, řízení rizik a podpoře transparentního a odpovědného rozhodování. Dále též uvedla svůj předpokládaný přínos vycházející ze znalosti obranného průmyslu, výzkumu a vývoje, mezinárodní spolupráce a zkušeností s komunikací se státní správou a zahraničními partnery. V závěru nominantka představila svou ambici přispívat ke stabilitě, důvěryhodnosti a dlouhodobému rozvoji společnosti.

V průběhu hodnoticího pohovoru byla nominantka dotázána, zda s ohledem na své působení v Asociaci obranného a bezpečnostního průmyslu ČR, jejímž členem je rovněž společnost Explosia a.s., nevnímá možné riziko střetu zájmů. Následně byla nominantce položena otázka, zda zná hospodářský výsledek společnosti Explosia a.s. za poslední rok. Dále byla požádána o upřesnění, na které oblasti by se v případě svého působení v dozorčí radě zaměřila v rámci kontrolní činnosti a jaké priority by při výkonu této funkce prosazovala. Poté nominantka odpověděla na otázku, jakým způsobem se do její kontrolní činnosti v dozorčí radě promítne skutečnost, že společnost Explosia a.s., bude v následujících dvou letech čelit rostoucí konkurenci na trhu.

V závěru hodnoticího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby a její časové dispozice pro řádný výkon funkce členky dozorčí rady.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíchž orgánů byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována, přičemž finální vyhodnocení je v gesci předkladatele nominace. Ministerstvo průmyslu a obchodu před jmenováním nominantky do funkce členky dozorčí rady musí najisto postavit vyloučení pochybnosti o potenciálním střetu zájmů souvisejícího s výkonem této funkce.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

s navrhovanou personální nominací vyslovit souhlas.

JUDr. Michaela Pobořilová v. r.

předsedající Výboru
pro personální nominace

Ing. Kristýna Helm, Ph.D.

PROFESNÍ PROFIL

Manažerka a odbornice s více než 10 lety zkušeností v obranném a bezpečnostním sektoru. Působí na rozhraní průmyslu, státní správy, ozbrojených sil, evropských a transatlantických institucí a akademické sféry. V AOBP se dlouhodobě věnuje strategickému rozvoji sektoru, mezinárodní spolupráci, podpoře exportu, evropským a NATO iniciativám, inovacím a vztahům mezi veřejným a soukromým sektorem. Má zkušenost s reprezentací českých zájmů v mezinárodních strukturách a s prací v prostředí, kde se propojují strategické, technologické, regulatorní a ekonomické aspekty obrany.

KLÍČOVÉ ZKUŠENOSTI RELEVANTNÍ PRO DOZORČÍ RADU

- Strategické řízení a dlouhodobé směřování organizace v regulovaném a bezpečnostně citlivém prostředí; od roku 2019 zástupkyně výkonného ředitele AOBP, od roku 2023 současně viceprezidentka asociace.
- Zkušenost s kontrolní, poradní a rozhodovací prací v mezinárodních institucionálních strukturách – členka Science and Technology Board NATO STO a zástupkyně vedoucího české delegace v NATO Industry Advisory Group.
- Detailní znalost fungování obranného průmyslu, veřejných institucí, obranného plánování, akvizičního prostředí, exportu, mezinárodní průmyslové spolupráce a evropských nástrojů podpory výzkumu, vývoje a inovací.
- Pravidelná spolupráce s ústředními orgány státní správy, Ministerstvem obrany, Armádou ČR, evropskými a aliančními institucemi a vedením průmyslových podniků.
- Schopnost posuzovat strategická, technologická a reputační rizika, vyhodnocovat dopady regulatorních a geopolitických změn a pracovat s různorodými zájmy stakeholderů.
- Silná mezinárodní zkušenost, vyjednávání a reprezentace českých zájmů; dlouhodobá práce s partnery v EU, NATO a na zahraničních trzích.

PROFESNÍ ZKUŠENOSTI

05/2023 – dosud

Viceprezidentka

Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP)

- Podíl na strategickém směřování asociace a reprezentaci českého obranného a bezpečnostního průmyslu vůči státní správě, ozbrojeným silám, zahraničním partnerům, EU a NATO.
- Rozvoj mezinárodní spolupráce, podpory exportu a zapojování českých firem do evropských a aliančních iniciativ.

05/2019 – dosud

Zástupkyně výkonného ředitele

Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP)

- Manažerská odpovědnost za vybrané agendy asociace, vedení projektů a týmu, koordinaci partnerství a komunikaci s členskou základnou a institucemi.
- Tvorba a realizace odborných, mezinárodních a rozvojových aktivit pro český obranný a bezpečnostní průmysl.

07/2016 – 04/2019

Projektová manažerka

Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP)

- Příprava a realizace projektů zaměřených na mezinárodní spolupráci, podporu firem a rozvoj obranného průmyslu.

09/2017 – dosud

Vysokoškolská lektorka

Vysoká škola ekonomická v Praze / Prague University of Economics and Business

- Výuka odborných témat na pomezí mezinárodních vztahů, obranného průmyslu a byznysu; autorka a lektorka programu Executive Academy „Understanding Defence – a Business Perspective“ pro manažery a profesionály z obranného, dual-use i civilního sektoru.

SOUČASNÉ ODBORNÉ A INSTITUCIONÁLNÍ ROLE

National Focal Point pro European Defence Fund (EDF)
Nominována Ministerstvem obrany ČR; podpora českých subjektů při zapojování do evropských výzkumných a vývojových projektů a propojování s mezinárodními partnery.

Členka Science and Technology Board, NATO Science & Technology Organization (NATO STO)
Zastupování ČR v alianční struktuře zaměřené na vědu, technologie, výzkum a inovace pro obranu.

Zástupkyně vedoucího české delegace, NATO Industry Advisory Group (NIAG)
Zapojení do dialogu mezi NATO a průmyslem a do odborné práce zaměřené na budoucí schopnosti, technologie a efektivní spolupráci s průmyslem.

Členka Akademického sněmu Akademie věd České republiky

zástupkyně průmyslu, obchodních kruhů a bank | funkční období 2026–2030

VZDĚLÁNÍ A ODBORNÝ ROZVOJ

2022	**Session européenne des responsables de l'armement (SERA)** Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), Francie
2016-2019	**Ph.D. – Mezinárodní ekonomické vztahy** Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta mezinárodních vztahů
2014 – 2016	**Ing. – Evropská integrace** Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta mezinárodních vztahů
2011 – 2014	**Bc. – Mezinárodní studia a diplomacie** Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta mezinárodních vztahů

ODBORNÉ ZAMĚŘENÍ

Strategie a governance
strategické řízení • institucionální vztahy • stakeholder management

Obranný průmysl
akviziční prostředí • průmyslová spolupráce • export • dodavatelské řetězce

EU a NATO
příležitosti pro průmysl • obranné inovace • mezinárodní spolupráce

Technologie a inovace
výzkum a vývoj • dual-use technologie • transformace

Veřejný sektor
spolupráce se státní správou • veřejné politiky • regulované prostředí

Komunikace
vyjednávání • keynote speaking • odborná výuka • reprezentace

JAZYKOVÉ ZNALOSTI

Čeština – rodilá znalost | **Angličtina** – profesionální / bilingvní úroveň | **Němčina** – profesionální pracovní úroveň