



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 9480-2026-UVCR
SPIS-2026-1194

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

Ing. Monika Zahálková, předsedkyně

Ing. Petr Špirhanzl, člen

JUDr. Michaela Pobořilová, členka

Mgr. Ing. Vladimír Mana, LL.M., člen

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Jana Maxová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

3. března 2026, Úřad vlády České republiky, nábr. E. Beneše 4, 118 00 Praha 1

Předkladatel:

Ministerstvo průmyslu a obchodu

Nominovaná osoba:

Ing. Pavla Břečková, Ph.D.

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

Textilní zkušební ústav, s. p.

Orgán:

Dozorčí rada

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představila Mgr. Kateřina Gajzurová, ředitelka Odboru kanceláře ministra, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Důvodem opakované nominace do funkce členky dozorčí rady státního podniku Textilní zkušební ústav, s. p. (dále jen „TZÚ, s. p.“) je odborná způsobilost a manažerské schopnosti nominované osoby, která je zkušenou expertkou v oblasti obchodu, financí a podnikatelského prostředí.

V rámci své prezentace nominovaná osoba seznámila členy Výboru pro personální nominace se svým profesním profilem. Poté popsala činnost státního podniku TZÚ, s. p., a z provozního pohledu přiblížila jeho hospodaření na základě vlastní SWOT analýzy. Následně nominantka shrnula své dosavadní působení v dozorčí radě TZÚ, s. p., a uvedla možnosti dalšího směřování tohoto státního podniku. Na závěr nominantka sdělila své představy a vize týkající se případného působení v dozorčí radě TZÚ, s. p.

V úvodní části hodnotícího pohovoru byl nominantka dotázána na počet členů dozorčí rady TZÚ, s. p., a na to, kdo je oprávněn odvolat ředitele tohoto státního podniku. Následně se nominantka vyjádřila k otázce, zda TZÚ, s. p., čelí konkurenčnímu tlaku vzhledem k tomu, že obdobné činnosti vykonávají i jiné subjekty. Další dotaz směřoval k nastavení KPI v TZÚ, s. p. Poté byla nominantka požádána, aby specifikovala, v čem spatřuje výhody a význam státních zkušeben oproti komerčním entitám s totožným předmětem činnosti. Vyjádřila se rovněž k tomu, jakou prioritu by v rámci svého působení v dozorčí radě upřednostnila.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce člena dozorčí rady.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíchž orgánů byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti

managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

Ing. Monika Zahálková v. r.

předsedkyně Výboru
pro personální nominace

Pavla BŘEČKOVÁ

Dozorčí rada TZÚ, s.p.
(Textilní zkušební ústav)



Osobní údaje



Pavla BŘEČKOVÁ



[Redacted email address]



[Redacted telephone number]



[Redacted address] Brno



Czech

Odborné a další dovednosti a znalosti

Organizační / manažerské dovednosti

Komunikační dovednosti

Práce na manažerských pozicích v
průmyslové a akademické sféře

Rozjezd a budování vlastního
podnikání

Strategické i operativní rozhodování

Vedení týmu

Dobrá znalost podnikového i
mezipodnikového prostředí

Schopnost priorizace

Uplatňování zásad selského rozumu

Ochota rozhodnout a nést
odpovědnost

Vzdělání

Ph.D. Řízení a ekonomika podniku

2000 - 2003

Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Brno

Ing. Podnikové finance a obchod

1997 - 2000

Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, Brno

Profesní zkušenosti

Členka správní rady, spoluvlastník

1998 - Aktuální

AUDACIO a.s., 4x4 s.r.o., dříve též 4x4 SK s.r.o.

- Obchod a finance - hodnocení výkonu, profitability
- Roční hodnocení manažerů, zpětná vazba
- Strategické i operativní rozhodování, vedení výrobně-obchodních projektů, obchodní vyjednávání, organizační změny

**Místopředsedkyně představenstva
(nehonorovaná pozice)**

2008 - Aktuální

AMSP ČR (Asociace malých a středních podniků a živnostníků ČR), Sokolovská 100/94, Praha 8

- Podíl na strategickém rozhodování, připomínkování legislativních návrhů s dopadem do podnikatelského prostředí.
- Dopady změn energií do podnikatelského prostředí
- Medializace aktuálních témat, jednání s partnery, tvorba koncepce.

**Alternát za ČR ve správní radě poradního
orgánu Evropské komise (nehonorovaná
pozice)**

2011 - Aktuální

EUROFOUND, Dublin

- Nastavení prioritních témat výzkumu a jejich zaměření s ohledem na vývoj evropské ekonomiky a pracovního trhu
- Tripartitní vyjednávání v mezinárodním týmu, podniková sekce

**Vědecká činnost, dříve přednášková činnost,
vedoucí katedry**

2008 - 2023

Vysoká škola finanční a správní (University of Finance and Administration) v Praze
VUT v Brně (Vysoké učení technické)

- Vědecká činnost (TA ČR projekty), dříve přednášková činnost
- Zakladatelka anglického studijního programu na univerzitě VŠFS, vedení diplomových prací, garant předmětů
- Vedení katedry (2010-2015)
- Členka státní zkušební komise

Jazyky

Angličtina	●●●●●
Ruština	●●●●●
Němčina	●●●●●

Koníčky

- Off-road, cestování
- Rodina, bylinky
- Lyže, jízda na kole

Doplňující profesní informace

Držitelka osvědčení NBÚ, stupeň utajení: důvěrné, NBÚ-132546	2020 - Aktuální
Místopředsedkyně dozorčí rady TZÚ s.p. (Textilní zkušební ústav)	2021 - 02.2026
Členka dozorčí rady Explosia a.s., předsedkyně VpA Explosia a.s.	2020 - 2023
Členka dozorčí rady OTE, a.s.	2021 - 2022

Vybrané vzdělávací a profesní zahraniční zkušenosti

Taiwan ICDF WORKSHOP Training Trade Promotion	2016
Aalborg University, Dept. of Business Studies, Aalborg, Dánsko	2015
Oxford Brookes University, Business School, Oxford, Velká Británie	2010
Rotary GSE program (Group Study Exchange - young professionals), Severní Karolina, USA	2006
Mediterranean Institute of Management, Nicosia, Kypr	2005
Cranfield University, School of Management, Cranfield, Velká Británie	2003

Zajímavé projekty / členství

Členka Poradního sboru agentury CzechInvest	2025 - Aktuální
Členka Akademického sněmu AV ČR, Praha	2022 - 2026
Redakční rada exportního časopisu Trade News	2016
Visegrad Fund Project "Sharing Experience of Public-Private Dialogue in EU Integration" Nastavení parametrů rozvoje v obl. podnikání-institucí-vlády, Moldavsko, Gruzie	2015 - 2016
EuropeAid Technical Assistance Project „Improvement SME Competitiveness and Innovation“ CRIS No.: 2010/234-669- senior expert - mentor pro lokální srbský hodnotitelský tým, Srbsko	2011 - 2012